

青岛农业大学 2023 年工作要点

(发布版)

2023 年是全面贯彻落实党的二十大精神、全面推进中国式现代化建设的开局之年，是学校加快实施“十四五”规划承上启下的关键之年。学校工作的总体要求是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神，深入贯彻落实习近平总书记关于教育、“三农”工作的重要论述和给涉农高校回信精神，完整、准确、全面贯彻新发展理念，坚持稳中求进工作总基调，锚定学校“十四五”发展目标，以立德树人为根本、以强农兴农为己任，以推进高质量发展为主题，以学科建设为引领，以改革创新为动力，以提高治理效能为保障，统筹做好改革发展与安全稳定，解放思想，攻坚克难，奋力开创高水平应用研究型大学建设新局面。

一、实施党建统领工程，不断加强党对学校工作的全面领导

1. 深入学习贯彻党的二十大精神。把深入学习贯彻党的二十大精神作为首要政治任务，将党的二十大精神及党的二十届一中、二中全会精神作为党委理论学习中心组、教职工理论学习的必学内容，完善并落实好党委理论学习中心组制度、“第一议题”制度、教职工政治学习制度，用好“学习强国”等平台，引领全校师生深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个

意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，全面推动党的二十大精神在学校落地生根、开花结果。根据中央部署和省委要求，高标准高质量组织开展好主题教育，以饱满的政治热情、强烈的使命担当、扎实的工作举措，推动主题教育深入开展、取得实效。

2. 坚定不移推进全面从严治党。始终把党的政治建设摆在首位，坚持和加强党的全面领导，压紧压实各级党组织主体责任，把全面从严管党治党贯穿于办学治校全过程，组织召开全面从严治党工作会议，逐级签订党风廉政建设责任书。深化政治巡察，完善巡察贯通融合机制，健全巡察工作配套制度，强化巡察整改，加强队伍建设，推动巡察工作提质增效，组织开展好校内巡察工作。综合运用监督执纪“四种形态”，强化纪律执行；深入落实“三个区分开来”，坚持精准问责，激励干部担当作为。

3. 做好召开学校第三次党代会筹备组织工作。深入总结学校第二次党代会以来取得的成绩和经验，深刻分析面临的机遇和挑战，明确学校今后一段时期的发展目标和重点任务，做好第三次党代会精神学习宣传工作，进一步凝聚起党员干部干事创业的强大力量。

4. 严格落实意识形态工作责任制。坚持马克思主义在意识形态领域的指导地位，深入推进意识形态工作体系建设，强化“两

张清单”管理，开展新一轮校内意识形态专项巡察。严格落实意识形态工作责任制，强化思想文化阵地管理，坚决抵御和防范宗教向校园渗透，进一步规范各类教材、教辅和进校园课外读物管理。完善网络舆情工作机制，加强网评员队伍建设，进一步提高舆情研判处置能力。

5. 加强领导班子和干部队伍建设。强化基层党组织政治功能和组织能力，履行政治责任，认真执行二级党组织党委会、党政联席会、院长办公会议事规则。强化教育培训和实践锻炼，开展各类专题干部教育培训，举办党支部书记专题培训班、党支部书记工作论坛，积极选派干部参加挂职锻炼，切实提升干部履职能力。做实做细干部管理监督，强化关心关爱，激励干部担当作为。

6. 夯实基层党组织建设。深入贯彻高校基层组织工作条例，认真落实全国高校党的建设工作会议精神，持续做好党组织“对标争先”工作，以党建“双创”为抓手，推进基层党建提质增效。实施党建品牌提升工程，组织基层党组织书记抓基层党建突破项目评选、基层党组织“精品党课”评选展示等活动，选树一批优秀的党建品牌。做好任期届满党支部换届选举工作。加强党员教育管理，把严把实发展党员入口关，做好优秀青年教师党员发展工作。

7. 强化政治监督。认真贯彻二十届中央纪委二次全会精

神，加强政治监督体系建设，用好用活政治监督活页和廉政档案，围绕学习贯彻党的二十大精神情况、校内巡察反馈意见整改情况等方面开展专项监督，推动政治监督具体化、精准化、常态化。加强对二级单位党风廉政建设责任制落实情况的监督，确保压力传导到位。加强“一把手”和领导班子成员落实全面从严治党主体责任情况监督检查，促进“四责协同”。持续纠“四风”树新风，开展深化落实中央八项规定精神“1+X”专项督查，巩固拓展作风建设成果。持续加强党的纪律建设，加强日常监督检查，坚定不移推进反腐败斗争，持续推动政治生态向上向好。

8. 做好统战和群团工作。强化思想政治引领，以党外知识分子之家为平台，举办“知联讲堂”“同心·议政”论坛等思想政治理论培训活动。组织实施“青苗培育工程”，加强党外人士后备队伍建设，积极发挥党外人士建言献策作用。充分发挥新型政党制度效能，加强民主党派、统战团体基层组织建设。强化党对群团工作的领导，发挥群团组织政治作用，加大政治动员、政治引领、政治教育工作力度。

二、实施学科组织优化工程，增强学校核心竞争力

9. 组织做好学位点授权申报工作。组织各学科及时追踪学位点申报基本条件变化情况，扎实细致做好申报材料撰写和组织工作；成立校院两级申报工作专班，加强申报材料审查和沟通宣传

工作，统筹做好学位点授权申报方案，力争新增学位授权点取得新突破。

10. 加强学科内涵建设。坚持有所为有所不为，持续深化学科分层分类建设，在高层次人才引进、学科建设经费、科研平台建设、研究生指标分配等方面向重点建设学科倾斜，积极打造雁阵式学科发展体系，力争“双高”建设取得新进展。根据学科专业建设实际，优化学科专业调整方案，出台学科动态调整实施细则，探索形成更有利于优化学科生态、提升培养质量的开放式组织模式。

三、实施教学质量提升改革系列工程，大力培养堪当民族复兴大任的时代新人

11. 加强思想政治教育。健全以习近平新时代中国特色社会主义思想为核心的“点-线-面-体”思政育人生态体系，完善“全环境立德树人”工作方案，实施“三全育人”示范校培育项目，着力构建学校、家庭、社会、网络、心理协同育人的立德树人新机制。统筹推进党的二十大精神进教材、进课件、进课堂，设立教学改革研究专题项目，开展教师专题经验交流。深化思政课改革创新，推动思政课程和课程思政协同育人，制定《课程思政教学研究中心建设管理办法》《课程思政教学团队管理办法》，抓好思政课程建设，力争获批省级课程思政示范课。召开学校思想

政治教育研究会第四届理事会换届大会，选举成立新一届理事会评审委员会。持续完善 1+N 思政育人体系，拓展“五维协同”的育人路径，开展多形式多层次的教育活动，创新开学、毕业典礼等文化典庆活动，完善“一网一易两微”网络育人阵地建设，推进“一院一品”思政育人品牌建设，实施“专业化”辅导员能力提升工程。

12. 加强教育教学改革。持续优化专业布局，扎实推进专业认证，新申报专业 2 个左右，停招专业 3 个左右。深化课堂教学改革，对省高水平学科覆盖专业、国家级和省级一流本科专业的核心（主干）课程、国家级和省级一流本科课程，进行课堂教学改革试点。加强专业核心课程建设，力争获批国家级一流本科课程和省级一流本科课程。积极推进高层次教学改革与研究，力争立项省部级教学改革研究项目、教育部高校思政课教师研究专项、省级重大项目、重点项目。设立高水平教材培育项目，重点编写具有学科优势和地域特色的专业核心教材以及服务国家战略需求的相关学科紧缺教材，力争获批山东省高等教育一流教材。主动作为，力争获批硕士研究生推免资格。聚焦本科人才培养质量，召开本科教育教学工作会议和新一轮本科教育教学审核评估动员大会，全面做好迎接新一轮本科教育教学审核评估工作。以赛促教，提升教师教学能力水平，力争获得省级

一等奖及以上奖项。

13. 全面提升学生综合素质。强化学生创新创业实践训练，本科生参与创新创业训练计划项目人数不少于学生总数的 12%。深入推进专创融合教育，做好项目“培优”工作，大学生双创竞赛获省级以上奖励 1000 项以上。搭建高素质人才培养平台，成立 4 个左右现代产业学院，争取获批 1-2 个省级现代产业学院。扎实做好招生工作，举办首届“高中校长”论坛，不断提升生源质量。逐步完善博士研究生培养制度体系，切实保障人才培养质量。认真组织做好国家级省级研究生教育优质课程、专业学位案例库，研究生联合培养基地培育和申报工作。强化效果导向，加强学生日常教育管理，不断完善心理健康教育、资助帮扶、宿舍管理、就业指导、国防教育协同育人机制；加强就业服务与就业指导，2023 届毕业生毕业去向落实率在完成省级目标基础上，力争提升 1-2 个百分点或同类高校排名前 10 名。丰富校园体育生活，组织召开第 45 届田径运动会，建设平度校区路径健身区，实现学校体育场馆课余时段社会化管理运行。整合优质资源，逐步压减学历继续教育规模，大力发展非学历继续教育，打造继续教育特色品牌。

四、实施高水平平台建设整合系列工程，持续提升强农兴农能力

14. 构建高质量科技创新发展体系。坚持“四个面向”，突出强化国家战略科技力量，主动与行业部门、地方政府和龙头企业对接，凝练科学技术问题，进行重大任务攻关，持续加强基础研究、应用研究的组织化科研力度，努力建设大平台、承担大项目、产出大成果。加快推进人文社科发展，强化科研组织程度，构建人文社科科研组织化模式。推进农用生物药物创制技术国家地方联合工程实验室实体化运作，新增市级以上科技创新平台。推进评价体系建设，提高成果质量，发表高质量论文，提升成果转移转化数量，提高转移转化合同金额。加强学报建设，提升办刊质量，稳步提高学报影响因子；对学报两刊进行社会效益考核，完成主办主管单位复评工作。

15. 加强社会服务工作。深度融入国家战略和区域经济社会发展，深化校地、校企合作，聚焦高质量区域性研究院建设，扎实做好研究院整改和建设工作的，建设区域性研究院、校内企业研发中心。召开学校乡村振兴战略推进大会，系统总结工作成效，明确今后目标任务。推进特种食品研究院建设，持续推动国家创新中心创建工作，深化与科研院所和企业合作，加速优质资源集聚。加强与城阳区人民政府沟通协作，加快推动优质食品产业园创新中心建设。持续深化大院大所合作共建，全面推进各项合作落地落实。

五、实施高水平团队培养建设系列工程，着力打造高水平人才队伍

16. 加大优秀人才引育力度。坚持引育并举，重点围绕学科集聚人才，引育高层次人才，培养青年优秀人才，开展第二批优秀人才特支计划申报工作，引育国家级人才、省级人才。举办青年人才高峰论坛，按学科布局精准引进专任教师。深化实施中青年教师攻读博士学位制度，提高博士学位教师占专任教师比例。

17. 完善人才发展机制。推进教师职称评聘改革，做好越层级岗位聘用工作。做好下一轮岗位聘用工作。进一步完善绩效工资实施意见，稳妥推进绩效工资改革。围绕重大项目，组建以领军人才为核心的高水平教学科研团队，加强对人才团队考核评价。建设省青年创新团队培育库，完成省分配申报定额。

18. 加强师德师风建设。落实新时代高校教师职业行为十项准则，把师德师风作为教师培养考核的首要条件，组织开展好师德师风、依法治校、大学章程、思政教育等相关专题培训和交流研讨。组织开展“最美教师”“康地恩教师创新奖”等先进典型选树和宣传活动。

六、实施文化遗产与塑造工程，积极涵育师生精神家园

19. 推动校园文化建设提质增效。深化落实《青岛农业大学

“十四五”文化建设规划》，将质量文化融入大学精神，繁荣校园文化，推动改革发展。围绕创建全国文明校园先进学校的目标，持续巩固省级文明校园创建实效，制定年度文明校园创建方案，推进各项工作落到实处。

20. 创新传播大学文化。以全省首批中华优秀传统文化传承示范校建设为载体，大力推进文化创新与传播，制定中华优秀传统文化传承示范校建设实施方案，推进齐鲁农耕历史博物馆建设，整编《青岛农业大学简史》，持续做好校园文化品牌凝练培育工作。加强新时代廉洁文化建设，把廉洁文化建设融入党的宣传思想文化工作。筑牢宣传文化阵地，加强融媒体中心建设，推进新媒体创新发展。开展书香校园建设，不断拓展文化育人载体，强化智慧化图书馆阅读条件建设，持续做好阅读推广与文化创新，举办第十七届读书节与资源建设节活动，开展迎新季、“阅读·悦心”心理健康、黄河文化等系列阅读活动。

七、实施对外交流融合拓展工程，不断加快对外交流合作步伐

21. 推进国际化人才培养。积极搭建高层次交流学习平台，与世界名校合作开办精英营项目。加强学生国际化培养，拓展国际联合培养渠道，开展 1-2 项定制化联合培养项目。浓厚国际学术文化交流氛围，举（承）办 1-2 场国际学术会议。参加中国

教育国际交流协会“高教展”，积极探索成建制国际学生的招生渠道。

22. 推进国际化办学。加强与国外高水平大学的交流合作，拓展新的友好院校。加快推进外事工作信息化建设，进一步优化办事流程，启用外事信息服务系统。完善国际学生学籍管理等相关制度，不断提高国际化管理服务水平。

八、实施治理体系提升工程，持续提升治理效能

23. 加快信息现代化升级工程。持续推进校银合作项目，加强与中国银行沟通协调，推进信息化项目招标落地。组织实施城阳校区信息化基础设施改造、实施“一网一表一库”工程，推进“一网通办”“一张表”建设、数据治理等工作，实现“一生一档”“一师一档”“一院一档”，为师生减负、为学校治理能力提升赋能。加强网络安全保障体系和能力建设，构建纵深化、立体化网络安全防护体系。

24. 持续推进实施学校“十四五”发展规划。对学校“十四五”规划推进落实情况进行中期考核，全面总结工作成效，查找存在问题，结合第三次党代会目标任务，进一步调整、优化措施举措，扎实推进规划执行。落实《关于深入推动山东高等教育高质量发展的若干措施》和教育部等四部委《关于加快新农科建设推进高等农林教育创新发展的意见》，科学制定实施方案，明确

目标举措，抓好工作落实。

25. 完善办学治理体系，提升治理效能。持续深化教育评价改革，以评价改革牵引学校综合改革，促进学校内涵发展。进一步完善考核评价机制，统筹做好省绩效考核和学校二级单位综合考核，充分调动二级单位干事创业积极性。落实学校法治工作实施意见，修订完善《合同管理暂行办法》《法律事务管理办法》，做好文件合法性审查，妥善处理好学校涉诉事项等工作，提高法治工作水平；扎实推进校园普法教育，加强法治宣传教育培训。畅通理事会、校友会、教育发展基金会参与、评价和支持学校发展的渠道，搭建社会合作、校友会和基金会三方联动平台。举办青岛农业大学第二届理事会成立大会，选举产生新一届理事会；完成学校校友会注册备案工作，出台《关于进一步加强和促进校友工作的若干意见》，统筹学院和相关单位常态化走访省内外校友和校友企业，筹办校友会成立大会，建立健全学校校友工作机构；创新社会合作方式，搭建校地校企对接和信息沟通平台，探索“校友+校友企业”的协同创新模式，加快实现科产教融合发展；持续做好教育发展基金会工作，加强筹资项目规划和管理，推动基金会高质量发展。充分发挥教代会、工代会、团代会、学代会、研代会在民主决策中的作用，完善师生民主参与、民主监督的机制。

九、实施支撑保障条件为民工程，全力提升服务保障能力水平

26. 扎实推进民生工程建设。坚持以师生为中心的发展思想，畅通师生交流渠道，保障师生权益，提高信访事项办理效率。实施城阳校区教学科研配套电力设施改造升级项目，推进宿舍空调安装工程，改善学生生活条件。着力提升师生服务体验，推进多校区校医院运行模式改革。对城阳校区排水管网进行全面排查，彻底解决雨污混流问题，保障师生校园生活。完成城阳校区化学楼、生物楼通风系统升级改造项目，切实保障师生安全。

27. 改善教学科研条件。完成平度校区实验室搬迁及配套建设工作。继续推进大型仪器设备开放共享工作。持续加强校级和院级公共科研平台建设和管理，加强分析测试中心平台建设。

28. 增强服务保障能力。加强审计工作，修订完善内部审计制度流程，组织开展好领导干部离任经济责任审计、专项审计、工程项目审计等工作。坚持开源节流，拓宽经费筹措渠道，积极推动落实学院绩效激励办法、提升创收能力，严格落实学费调整、节能降耗等规定，规范预算外资金管理，优化资金支出结构，进一步提高资金使用效益，集中财力保民生、保运转、保重点。大力推进节约型校园建设，以节约资源和合理利用资源为重点，建立节约、精细、高效的管理服务运行机制。深入推进物业社会化

改革，充分吸取广大师生的意见建议，完善后勤服务体制机制，加强对物业公司的监管，确保校园物业保障有力、质量提升。加强食堂“聚合支付”系统管理，提升师生体验感和满意度。扎实推进校属企业体制改革，建立事企分开、权责明晰的国有资产监管体制机制，提升校属企业运行质量。做好项目库建设的流程梳理和网上系统构建工作，进一步提升项目库建设水平。创新离退休干部服务管理，精准做好服务保障工作，推进文化养老；持续推动关工委建设，充分发挥离退休老同志作用，为青年学生、青年教师的健康成长提供有力支持。强化档案意识，将档案工作列入各单位重点工作任务台账，纳入年度综合考核；推进档案管理信息化建设，召开全校档案工作会议。

29. 推进校区间协调发展。科学谋划平度校区功能定位，优化办学布局，充分利用各校区办学资源，提高办学效益。加强莱阳校区、平度校区、蓝谷校区、现代农业科技服务中心日常管理与运行。根据教育部、山东省统一安排，依法推进海都学院转设，完成资产交接工作；切实维护学校和师生利益，做好蓝谷校区物业合同续签工作；推进现代种业服务中心蔬菜育苗基地建设，做好胶州园区综合服务区国有土地证办理工作。

30. 保障校园和谐稳定。坚决贯彻习近平总书记关于疫情防控的重要指示精神，严格落实上级对疫情防控工作的部署要求，

科学精准做好新阶段疫情防控各项工作。坚持系统思维，加强校园综合治理，构建党政工团学齐抓共管、协同联动大安全格局，召开全校安全工作会议，层层压实责任。常态化开展学校交通、消防、实验室、食品卫生、校园欺凌等安全宣传教育和风险排查整治，严防各类安全事故发生。规范校园车辆管理，启动校园机动车收费。强化政治安全、综合治理、“三防”建设、应急处置、隐患整治、教育防范、评价考核，坚决防范和遏制重特大事故发生，全面提高校园治安综合治理能力，建设平安校园。

十、实施服务黄河重大国家战略工程，彰显青岛农大担当作为

31. 汇聚各类要素，建强优势特色学科。以盐碱地综合利用国家技术创新中心共建单位为契机，瞄准盐碱地综合利用技术创新需求，发挥学科综合优势，主动将人才培养、科技创新融入黄河重大国家战略，为实现盐碱地农业高质量发展与高水平科技自强自立提供青岛农大智慧。重点支持面向服务黄河重大国家战略学科申报博士点，力争实现突破。持续开展服务黄河重大国家战略学科团队建设论坛，遴选一批具有学科特色和地域特色的优势学科团队，进行重点支持培育。认真总结科技长期服务黄河中下游盐碱地综合开发利用等方面的经验，探索建立科技创新支撑体系。

32. 聚力培养知农爱农人才。加快黄河三角洲盐碱地农业研究生培养基地建设步伐，主动争取专项招生计划指标，完善入驻基地研究生教育管理制度。进一步完善协同育人机制，建设好科技小院和研究生联合培养基地等平台，争取更多省级研究生联培专项招生计划，合力开展盐碱地农业人才培养，产出更多高水平成果。以智能农机装备现代产业学院为载体，不断完善农业工程类专业应用型人才创新培养模式，培养更多社会亟需的智能农机产业人才。优化盐碱地农业技术培训体系，整合各类优质资源，打造高素质农民培育品牌。

33. 提升强农兴农的展示度和影响力。深化与黄河三角洲农高区合作，牵头做好黄河三角洲农机产业建设工作，持续做好“158”“858”基地建设。全面加强盐碱地智慧农业平台、盐碱地育种平台、盐碱地农田绿色防控平台、中华农业文明研究平台四个平台的建设，深入落实农业农村部黄河三角洲盐碱地农业综合科研试验基地建设项目，推进盐碱地智慧农业平台建设，依托人文社科研究基地系统开展中华农业文明与黄河农耕文化研究。加大科技特派员队伍建设力度，做好团队选派和年度考核工作。推动社会服务，积极推介花生、葡萄等社会合作在区域研究院落地实施。扩大学校服务黄河重大国家战略宣传报道，打造外宣品牌；继续组织国家级省级主流媒体开展主题采风活动。